



ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА
КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ
Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение
школа № 54
Красносельского района Санкт-Петербурга
(ГБОУ № 54)

ПРИКАЗ

09.11.2023

№ 223 - АХВ

Об утверждении плана и назначении куратора реализации целевой модели наставничества

В соответствии с решением Педагогического совета ГБОУ № 54 Санкт-Петербурга (протокол № 1 от 31.08.2023)

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Утвердить план реализации целевой модели наставничества (дорожная карта наставничества, Приложение 1) Государственного бюджетного общеобразовательного учреждения школы № 54 Красносельского района Санкт-Петербурга на 2023-2024 уч. год.

Ответственный: Пацановская С.В., заместитель директора по УР

2. Назначить куратором реализации целевой модели наставничества в 2023-2024 уч.г. **Пацановскую С.В.**, заместителя директора по УР.

3. Отчет о промежуточных результатах выполнения плана заслушать на заседании Педагогического совета в январе 2024 года.

4. Провести Мониторинг и оценку эффективности программы наставничества в ГБОУ школа № 54 Красносельского района Санкт-Петербурга в 2023-2024 учебном году до 25.05.2024

5. Контроль и выполнение приказа оставляю за собой.

Директор

О.П. Никитина

Дорожная карта наставничества на 2023-2024 учебный год

Задачи:

- выполнение государственного задания по развитию института наставничества;
- внедрение лучших наставнических практик различных форм и ролевых моделей для педагогов и молодых специалистов «учитель- учитель»;
- разработка предложений по совершенствованию внедрения целевой модели наставничества;
- продвижение идей наставничества в информационном поле;
- сбор результатов мониторинга реализации программ наставничества в ГБОУ № 54
- максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях

Список используемых сокращений

ЦМН — целевая модель наставничества

| Содержание | Сроки | Ожидаемый результат (вид документа) | Ответственный |
|---|----------------------------------|-------------------------------------|--|
| Организационно-методическое сопровождение деятельности | | | |
| Формирование базы наставляемых из числа педагогов | Сентябрь 2023г. | Формирование базы наставляемых | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |
| Формирование базы наставников из числа педагогов | В течение периода реализации ЦМН | Формирование базы наставников | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |

| | | | |
|--|----------------------------------|--|--|
| Организация общей встречи потенциальных наставников и наставляемых в формате «нетворкинг» (комплекс упражнений на знакомство, взаимодействие и коммуникацию) | Сентябрь 2023г. | Организация общей встречи в формате «нетворкинг», проведение анкетирования на предмет ожидаемых результатов от реализации программы, обсуждение предпочитаемого наставника и наставляемого | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |
| Формирование наставнических пар | Октябрь 2023г. | Формирование наставнических пар | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |
| Организация работы наставнических пар или групп: — встреча-знакомство; — пробная встреча; — встреча-планирование; — совместная работа наставника наставляемого в соответствии с разработанным индивидуальным планом; — итоговая встреча | В течение периода реализации ЦМН | Реализация мероприятий в рамках индивидуальных планов | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |
| Проведение первых организационных встреч внутри наставнической пары | Октябрь 2023г. | Проведение организационных встреч, составление индивидуальных планов внутри каждой наставнической пары | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |
| Утверждение индивидуальных планов | Октябрь 2023г. | Приказ по образовательной организации об утверждении индивидуальных планов | Директор Никитина О.П. |
| Реализация индивидуальных планов | В течение года | Индивидуальные планы, реализованные не менее, чем на 90%, участие в реализации | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. Наставники |
| Отчет о промежуточных результатах выполнения плана | Январь 2024г. | Протокол педагогического совета | |

| | | | |
|--|-----------------|--|--|
| Организация общей заключительной встречи участников всех наставнических пар/групп в формате деловой игры «Твой результат - мои возможности» | Май 2024г. | Организация деловой игры для участников всех наставнических пар/групп | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. Наставники |
| Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг | | | |
| Анализ полученных анкет в ходе информационной кампании от наставников и наставляемых, определение запросов наставляемых и возможностей наставников | Сентябрь 2023г | Анализ анкет, определение запросов наставляемых и ресурсов наставников, проведение собеседований с наставниками и наставляемыми, выбор форм наставничества | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |
| Анализ анкет, заполненных после организации общей встречи | Октябрь 2023г | Анализ анкет, формирование наставнических пар/групп, информирование участников о сформированных парах/группах, создание приказа по организации о закреплении наставнических пар/группы | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |
| Организация диагностики компетенций, возможностей наставников потребностей наставляемых (по специально разработанной форме) | 1 раз в квартал | Диагностика участников целевой модели наставничества | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |

| | | | |
|---|----------------------------------|---|--|
| Информационное сопровождение деятельности | | | |
| Создание специальных рубрик на официальном сайте школы | В течение периода реализации ЦМН | Раздел на официальном сайте школы | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. Инженер-электроник Герасимов Н.В. |
| Размещение информации о реализации целевой модели наставничества на информационных ресурсах школы | В течение периода реализации ЦМН | Не менее 3 публикаций на электронных ресурсах | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |

| | | | |
|---|----------------------------------|--|--|
| | | | Наставники Наставляемые |
| Выступление на педагогическом совете об итогах реализации целевой модели наставничества | Август 2023г. | Протокол педагогического совета | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |
| Управление реализацией целевой модели наставничеств на уровне образовательной организации | | | |
| Контроль процедуры внедрениями реализации целевой модели наставничества | В течение периода реализации ЦМН | Анализ выполнения (%) позиций дорожной карты | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |
| Контроль реализации мероприятий, закрепленных за учреждением в установленные сроки | В течение периода реализации ЦМН | Анализ выполнения (%) реализации мероприятий, закрепленных за учреждением в установленные сроки | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |
| Разработка дорожной карты на 2024 - 2025 учебный год | Май 2024г. | Разработка дорожной карты внедрения методологии (целевой модели) наставничества обучающихся организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования на 2023-2024 учебный год | Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |
| Создание условий для участия представителей образовательной организации в региональных и всероссийских тематических событиях/конкурсах/фестивалях | В течение периода реализации ЦМН | Количество представителей образовательной организации приняли участие в региональных и всероссийских тематических событиях/конкурсах/фестивалях | Директор Куратор реализации целевой модели наставничества Пацановская С.В. |